



Madame, Monsieur,

Nous sommes fiers de vous annoncer la décision du Groupe Caisse d'Épargne et du Groupe Banque Populaire de donner naissance, d'ici à la fin de l'année, à notre entreprise commune : NATIXIS.

Cotée en Bourse, disposant d'une capitalisation de plus de 20 milliards d'euros, bénéficiant du soutien actif des deux actionnaires puissants que sont nos Groupes, NATIXIS sera un nouvel acteur français de premier plan sur la scène bancaire internationale.

NATIXIS regroupera nos filiales de banque de financement, d'investissement et de services ; elle donnera naissance à un leader, en France, dans de nombreux domaines : gestion d'actifs, épargne salariale, assurance-crédit, monétique, conservation et services aux institutionnels et aux particuliers.

NATIXIS concrétise une véritable volonté d'accélérer ensemble notre croissance, au profit de nos sociétaires, nos actionnaires, nos clients et nos 100 000 collaborateurs.

C'est un grand moment pour nos deux groupes, à qui NATIXIS permettra de participer activement aux évolutions en cours dans nos métiers, et, plus largement, pour l'économie de notre pays.

Forts de leurs relations de proximité, de la puissance de leur marque et de leur identité, les réseaux Caisse d'Épargne et Banque Populaire bénéficient d'un ancrage régional et décentralisé qui fait leur succès. Ils sont particulièrement attachés à leur engagement au service de l'économie et de la société.

En préservant leur indépendance et leur originalité respectives dans la banque de proximité, ils poursuivront leur propre développement. Les deux organes centraux, que sont la Banque Fédérale des Banques Populaires et la Caisse Nationale des Caisses d'Épargne, et les banques régionales resteront totalement autonomes. Il en est de même des politiques commerciales pour lesquelles les deux réseaux développeront des gammes de produits et services qui leur sont propres, différentes et concurrentes entre elles. La politique de distribution enfin sera menée en parfaite indépendance au sein des deux réseaux.

En s'appuyant sur NATIXIS, outil commun au service des deux chefs de réseau, Caisses d'Épargne et Banques Populaires bénéficieront d'une offre de qualité encore plus complète, encore plus innovante et encore plus compétitive au bénéfice de toutes leurs clientèles respectives (particuliers, professionnels, entreprises, collectivités et institutionnels, ...).

Le regroupement des activités se fera dans le respect des cultures des deux groupes et sans coût social. NATIXIS offrira des perspectives renouvelées pour leurs collaborateurs. Nous savons l'un et l'autre que l'implication de chacun d'entre vous a permis à nos entreprises de devenir ce qu'elles sont, de bâtir les groupes puissants qu'ils sont devenus. Nous savons aussi pouvoir compter sur vous, votre professionnalisme, votre engagement pour relever ce nouveau défi.

Le Groupe Caisse d'Épargne et le Groupe Banque Populaire incarnent, chacun avec sa personnalité spécifique, une identité mutualiste et coopérative forte et contribuent activement au développement, à la fois économique et social, de notre pays. Plus forts demain grâce à NATIXIS, ils continueront de remplir cette mission tout en lui donnant une envergure européenne.

Charles Milhaud
Président du Groupe Caisse d'Épargne

Philippe Dupont
Président du Groupe Banque Populaire